

# TRANSMISSIONS & CHANGEMENTS : LES ASSOCIATIONS AU FIL DU TEMPS

LUNDI 24 MARS AU CENTRE DE FORMATION D'ANIMATEURS

## PROGRAMME

- 9H30 ACCUEIL
- 9H45 INTRODUCTION
- 10H00 RENCONTRE-DEBAT

Cette rencontre-débat s'adresse à toute personne investie dans le champ associatif et intéressée par la question de la pérennisation de ses activités. L'invité d'honneur de cette discussion en trois volets sera Daniel Detemmerman, ancien formateur et coordinateur du CFA et auteur du livre *Animer et former en Organisation de jeunesse*. Il sera entouré de personnes ressources qui viendront nourrir de leur regard et de leur expérience chaque thématique abordée.

**Avec** Daniel Detemmerman (CFA), Geoffroy Carly (CEMEA), France Lebon (Service général de la Jeunesse et de l'Education permanente), Vincent Roelandt (Infor Jeunes Bruxelles) Isabelle De Vriendt (Service de la Jeunesse), Thierry Barez (CEDAS), Olivier Balzat et Anne Loontjens (Collectif Alpha), Chloé Ballif (XL'J)...

Vous serez bien entendu invité-e à réagir et à apporter vos réflexions, point de vue et témoignages.

### ➤ FAIRE MÉMOIRE ET TÉMOIGNER : QUELS ENJEUX POUR LE SECTEUR ASSOCIATIF

- Pourquoi garder trace d'expériences de terrains et de parcours de vie?
- A qui ces témoignages s'adressent-ils ? En quoi sont-ils profitables ?

### ➤ TRANSMISSIONS ET CHANGEMENTS : QUELS LEVIERS AU SEIN D'UNE ASSOCIATION?

Le CFA, comme beaucoup d'autres associations, travaille par l'humain et pour l'humain. Quand un travailleur quitte l'équipe, un nouvel équilibre est à construire, avec, à côté d'une perte, des stratégies plus ou moins élaborées pour passer le flambeau :

- Que mettre en place pour transmettre son savoir avant (ou après) son départ?
- Comment faire en sorte que le patrimoine d'une personne – en particulier quand il s'agit d'un fondateur ou d'un « pilier » de l'association – devienne celui de l'association ?
- Quelle est la position de la personne qui remplace celle ou celui qui a marqué de son empreinte l'association : comment assure-t-elle le relais et investit-elle sa nouvelle fonction ?

## ➤ ANCRAGES ET ÉVOLUTIONS SOCIÉTALES : COMMENT UNE ASSOCIATION GARDE-T-ELLE LE CAP ?

Au cours de son histoire, une association est amenée à évoluer à partir des besoins de son public et des évolutions de la société. Accompagner et former des personnes dans un domaine suppose aussi souvent une rencontre avec d'autres univers ; ainsi, au fur et à mesure de son travail basé sur une approche d'éducation permanente, le CFA a développé de nouvelles actions et multiplié les angles d'approche (comme avec l'insertion socioprofessionnelle...) :

- Quelles conséquences les évolutions d'une association ont-elles sur son fonctionnement interne?
- Comment ces changements sont-ils perçus par les pouvoirs subsidiants ?
- Comment arriver à maintenir un équilibre alors que les objectifs, les approches et les résultats demandés par les différents pouvoirs subsidiants peuvent sembler de prime abord incompatibles ?
- Comment une association trouve-t-elle un équilibre entre valeurs fondatrices et missions à mener ?
- Quel est le rôle des réseaux dans le maintien d'un sens et des valeurs au sein des actions des associations ?

### • 12 H : SANDWICHES

## EN PRATIQUE...

- **INSCRIPTIONS** : [vincent.gallez@cfwb.be](mailto:vincent.gallez@cfwb.be) le lundi 17 mars au plus tard

- **ADRESSE ET PLAN D'ACCÈS**

**Centre de Formation d'Animateurs** : Chaussée de Boondael, 32 à 1050 Bruxelles (Place Flagey)

**Transports en commun** : Tram 81 – Bus 38, 59, 60, 71

- **DES QUESTIONS ?**

**Isabelle De Vriendt** : 02/413 32 59 – [isabelle.devriendt@cfwb.be](mailto:isabelle.devriendt@cfwb.be)

**Vincent Gallez** : 02/413 31 47 - [vincent.gallez@cfwb.be](mailto:vincent.gallez@cfwb.be)

